

АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СПОРТИВНЫХ ФЕДЕРАЦИЙ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

*Обоснованы три основных направления стабильного и устойчивого развития
спортивной отрасли Республики Беларусь*

Эффективность функционирования любой организации достигается при условии гармоничного сочетания целого комплекса разнообразных факторов. В этом смысле не является исключением и деятельность спортивной федерации, как ключевого звена спортивной системы Республики Беларусь. Представляется, что в настоящее время в качестве одной из наиболее актуальных проблем следует рассматривать гармоничное сочетание правовых и экономических аспектов спортивного менеджмента. Решение этой задачи в значительной мере зависит от тех целей, которые стоят перед спортивными федерациями нашей страны.

Очевидно, что стабильное и устойчивое развитие спортивной отрасли может быть достигнуто при условии сбалансированного организационно-правового и финансово-экономического обеспечения таких системообразующих вопросов спортивного менеджмента как:

1. финансирование спорта;
2. подготовка молодых спортсменов и переход их во взрослый спорт;
3. пенсионные и страховые фонды как правовая и социальная защита спортсменов.

Рассмотрим более подробно совокупность предложений, практическая реализация которых сделает возможным значительное повышение эффективности спорта высших достижений в нашей стране за счет совершенствования каждого из трех вышеперечисленных направлений.

1. Финансирование спорта.

Характерной особенностью финансирования игровых видов спорта является значительное участие в финансировании команд спонсорских денег. [1] Такая форма финансирования спорта безусловно дает свой положительный эффект и уже сыграла свою положительную роль в динамичном развитии многих видов спорта. Однако, доминирование спонсорского варианта финансирования в игровых видах спорта должно рассматриваться в качестве начального этапа который необходим для того чтобы начать активно развивать тот или иной вид спорта. На ряду с положительными моментами спонсорской системе финансирования присущ и ряд недостатков, которые необходимо устранять за счет внедрения более эффективных и современных правовых и экономических форм развития спорта. [3] Сейчас спонсор выступает в качестве простого мецената спорта, т. е. осуществляет финансирования той или иной команды без какого-либо серьезного юридического участия в ее судьбе. Передавая деньги клубам спонсоры, как правило лишены возможности принимать участие в формировании органов управления клубом, в реализации инвестиционных программ, в осуществлении трансферной политики и в других важных вопросах жизнедеятельности команды. В качестве обратной связи спонсоры получают от клубов право размещать их логотипы, торговые марки, знаки и другую рекламную продукцию во время соревнований. Можно говорить о том, что спонсорская форма участия в судьбе клуба является достаточно простой и примитивной. Она не предполагает активной заинтересованности спонсоров в сотрудничестве с клубом на долгосрочной основе поскольку спонсоры юридически лишены административного влияния на менеджмент клуба. Не редко имеет место и отсутствие мотивации со стороны спонсоров в покрытии расходов спортивных команд, потому что спонсоры не принимают участие в зарабатывании и распределении доходов клубов.

Представляется целесообразным поиск путей трансформации спонсорской схемы помощи спорту в более рыночную и экономически выгодную модель предполагающую предоставлению спонсорам в обмен на их деньги прав на участие в формировании капиталов клубов, в их акционировании, а также в использовании финансовых инструментов (акции, облигации, векселя). Это позволит, с одной стороны усилить ответственность владельцев спортивных клубов за полученные от спонсоров деньги, и с другой стороны усилит экономическую мотивацию у спонсоров в деятельности клубов в следствие использования рыночных механизмов [3].

2. Подготовка молодых спортсменов и переход их во взрослый спорт.

Спорт как целостное явление представляет собой синтез двух взаимосвязанных составных элементов:

1) детско-юношеский спорт, основной задачей которого является обучение молодых людей основам спортивного мастерства;

2) профессиональный спорт, или спорт высших достижений.

Характерной особенностью экономики современного спорта является то, что он финансируется как государством, так и за счет частных инвесторов.

Как правило, государство принимает участие в финансировании двух компонентов единого спортивного движения – детско-юношеского и профессионального спорта. [2] Поэтому важным условием эффективности целевого использования бюджетных ассигнований, выделяемых государством, является, во-первых, рациональное распределение средств госбюджетных финансовых потоков между детско-юношеским и профессиональным спортом и, во-вторых, четкость правового и финансово-экономического механизма перехода спортсмена из “детского” (непрофессионального) во взрослый, профессиональный спорт.

При смешанном финансировании детско-юношеского спорта из государственных и негосударственных источников следует использовать накопительную систему учета затрат, которая отражала бы размеры профинансированных расходов на подготовку молодого спортсмена за счет средств бюджета и частных инвесторов. Это необходимо для того, чтобы, во-первых, определять обоснованную справедливую базовую стоимость молодых спортсменов и, во-вторых, обеспечивать их трансфер (передачу посредством купли-продажи по рыночным ценам или обмена) в профессиональные клубы на коммерческой основе исходя из уровня мастерства, установленной величины затрат на подготовку в ДЮСШ, рыночного спроса, финансовых возможностей покупателей и других факторов.

Профессиональный спорт следует рассматривать как бизнес со всеми вытекающими отсюда последствиями для всего комплекса нормативно-правовых и финансово-экономических вопросов. В частности, это касается оценки фактической (затратной) и рыночной стоимости человеческого капитала (игроков) и клубов, процедур купли-продажи, обмена прав на игроков и спортивные команды, организации спортивных соревнований как коммерческих предприятий, приносящих доход их участникам и организаторам.

3. Пенсионные и страховые фонды как правовая и социальная защита спортсменов.

Ни для кого не секрет, что подготовка даже спортсмена среднего уровня требует длительного и кропотливого труда и тренеров и самих игроков начиная с 7-12 лет. В отличие от профессии продавца, который может быть обучен за год, спортсмен готовится как минимум 5-7 лет. Причем в отличие от продавцов, срок деятельности спортсменов гораздо короче и заканчивается как правило к 35 годам [4].

Очевидным фактом является и то, что практически любой спорт является одним из самых травмоопасных видов деятельности людей. Поэтому, на наш взгляд важно обеспечивать адекватную затратам здоровья и систему социальной защиты спортсменов. Одним из вариантов, такой защиты могло бы быть создание специальных пенсионных и страховых фондов. Принимая во внимание ранний возраст начала занятия спортом отчисления должны осуществляться уже на первых этапах подготовки в ДЮСШ и продолжаться на протяжении всей активной спортивной карьеры игроков. Представляется, что пенсионные отчисления должны начисляться хотя бы в самых

минимальных суммах с первых лет занятия и далее увеличиваться в прямо пропорциональной зависимости от уровня мастерства спортсмена и в зависимости от уровня участия его в соревнованиях (национальный чемпионат, чемпионат мира, Европы, Олимпийские игры). Могут рассматриваться и использоваться различные системы пенсионного и страхового обеспечения спортсменов. Так, право на получение пенсий и страховых выплат спортсмены могут получать при достижении определенного возраста (например, 40-50 лет) и их величина должна быть поставлена в зависимость от длительности спортивной карьеры и от достигнутых спортивных результатов [3].

Вариантов и условий выплаты пенсий также может быть большое количество. Наиболее типичными могут быть случаи, когда игрок получает право на пенсии при условии, что он провел определенное количество игр в национальном чемпионате, в международных кубках, на чемпионатах мира, Европы. В зависимости от этих факторов могут устанавливаться сроки начала выплаты пенсий и суммы пенсий. Источниками формирования пенсионных и страховых фондов должны быть отчисления в эти фонды от тех доходов в зарабатывании которых принимали участие спортсмены за время выступления в соревнованиях. Предлагаемые подходы в значительной степени усилят мотивацию у молодежи к занятиям спортом, и поднимет значимость к достижению максимальных спортивных результатов.

ЛИТЕРАТУРА:

1. *Супиков В.Н.* Социальные проблемы спорта. Смоленск – Пенза, 2006.
2. *Переверзин И.И.* Спортивный менеджмент. Москва, 2000.
3. *Панков Д.А., Репкин С.Б.* Экономическая оценка человеческого капитала в спорте. Минск, 2009.
4. *Золотов М.И., Кузин В.В.* Менеджмент и экономика физической культуры и спорта. Москва, 2001.